

# Fonden Musikkens Hus i Nordjylland

Musikkens Plads 1, 9000 Aalborg

CVR-nr. 25 72 44 53



Årsrapport 2015

**EY**

Building a better  
working world

## Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
Ledelsesberetning	4
Oplysninger om virksomheden	4
Beretning	5
Årsregnskab 1. januar - 31. december	8
Resultatopgørelse	8
Balance	9
Pengestrømsopgørelse	11
Noter	12

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Fonden Musikkens Hus i Nordjylland for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.


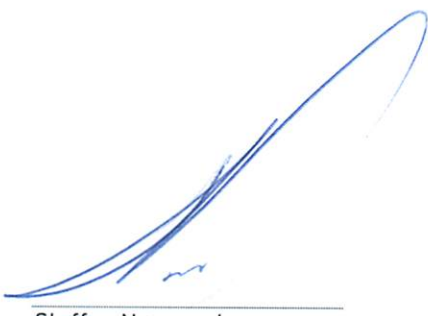

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for virksomhedens finansielle stilling.

Aalborg, den 8. april 2016  
Direktion:

  
Lasse Rich Henningsen

Bestyrelse:

  
Christen Obel  
formand  
Steffen Nørgaard  
næstformand  
Mads Duedahl Johansen  
Jens Kristian Munk  
Charlotte Sahl-Madsen  
Erik Jacobsen  
Bent Frank

## Den uafhængige revisors erklæringer

Til bestyrelsen i Fonden Musikkens Hus i Nordjylland

### Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Fonden Musikkens Hus i Nordjylland for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Aalborg, den 8. april 2016  
ERNST & YOUNG  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28



Hans B. Vistisen  
statsaut. revisor



Søren V. Nejmann  
statsaut. revisor

## Ledelsesberetning

### Oplysninger om virksomheden

Navn	Fonden Musikkens Hus i Nordjylland
Adresse, postnr. by	Musikkens Plads 1, 9000 Aalborg
CVR-nr.	25 72 44 53
Stiftet	15. november 2000
Hjemstedskommune	Aalborg
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Hjemmeside	<a href="http://www.musikkenshus.dk">www.musikkenshus.dk</a>
E-mail	<a href="mailto:info@musikkenshus.dk">info@musikkenshus.dk</a>
Telefon	60 20 30 00
Bestyrelse	Christen Obel, formand Steffen Nørgaard, næstformand Mads Duedahl Johansen Jens Kristian Munk Charlotte Sahl-Madsen Erik Jacobsen Bent Frank
Direktion	Lasse Rich Henningsen
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Vestre Havnepromenade 1A, 9000 Aalborg

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Fondens formål er at fremme den musikkulturelle aktivitet i Nordjylland ved at drive et ambitiøst koncerthus i Aalborg. Arbejdet med en styrkelse af de musikkulturelle aktiviteter i Nordjylland sker gennem fondens egne aktiviteter samt gennem samarbejder med andre aktører inden for det musikkulturelle område, bl.a. de der lejer dele af bygningen Musikkens Hus.

Fonden driver selv tre virksomheder i form af Musikkens Hus, Musikkens Spisehus og Aalborg Operafestival samt projektvirksomheden Orkester Norden (Orkester Norden er ikke medtaget i nærværende resultatopgørelse).

Baseret på erhvervslejekontrakter er der yderligere fire virksomheder i bygningen Musikkens Hus i form af Det Jyske Musikkonservatoriums Aalborg afdeling, Aalborg Universitets musikuddannelser, Center for Dansk Jazzhistorie (AAU) samt Aalborg Symfoniorkester. Imidlertid er Center for Dansk Jazzhistorie (AAU) fraflyttet Musikkens Hus ved årets udgang, mens Aalborg Universitets uddannelse i Musikterapi er flyttet ind i Musikkens Hus.

Musikkens Hus er et koncerthus med fem koncertscener, der tillige indeholder uddannelses- og forskningsinstitutioner, bibliotek, restaurant og erhvervsfaciliteter, og som med sin unikke arkitektur og kunst af international kaliber i øvrigt er et yndet rum for rundvisninger, men også mere uformelle besøg fra regionens borgere og turister udefra.

#### Udviklingen i aktiviteter

Udviklingen i aktiviteter i 2015 er meget tilfredsstillende. Musikkens Hus har videremanifesteret sig på det kulturelle danmarkskort og har samtidig skabt international bevågenhed.

Musikkens Hus rodfæster sig hurtigt, hvilket skyldes, at publikum efterspørger oplevelser af høj kvalitet, herunder kunstnerisk. Det viser besøgstallene i Musikkens Hus for 2015 med al tydelighed. Musikkens Hus har i 2015 budt 328.000 gæster velkommen (107.000 flere end i åbningsåret 2014), heraf 80.000 i restauranten og 92.000 koncertgæster indendørs, som bl.a. har givet sig selv og hinanden en stor oplevelse inden for klassisk, jazz, rytmisk og genremiks på vores fem vidt forskellige indendørsscener. Ikke færre end 80 % af vores koncerter i koncertsalen er blevet udsolgt - og gennemsnitligt 85 % af alle stole under samtlige af vores koncerter blev solgt. En imageanalyse foretaget af Jysk Analyse i april 2015 viste, at 92 % af vores gæster er enten meget tilfredse eller tilfredse med deres besøg i Musikkens Hus, og hele 98 % brugte ordet "tilfreds" i deres besvarelse.

Musikkens Hus oplever generelt en stor efterspørgsel, hvorfor vi i løbet af 2015 bl.a. øgede koncertudbuddet i forhold til det planlagte. Samtidig har vi bibeholdt ambitionsniveauet, og vi har således øget investeringerne for i endnu højere udstrækning at imødekomme efterspørgslen. Også erhvervslivet efterspørger i stigende grad faciliteter som vores, hvilket vi løbende intensiverer vores arbejde med.

Gallup har i marts 2016 offentliggjort deres årlige nationale analyse, hvor respondenterne bl.a. besvarer spørgsmålet om, hvorvidt de går til klassisk koncert minimum halvårligt. Musikkens Hus åbnede den 29. marts 2014, hvorfor en sammenligning af analyseresultaterne fra 2. halvår 2013 med 2. halvår 2015 er relevant. Altså en sammenligning af tallene fra før åbningen af Musikkens Hus med de tilsvarende tal halvandet år efter åbning. I denne periode er landsgennemsnittet faldet let fra 8,2 % til 8,0 %. I samme periode er tallet i Region Nordjylland til gengæld steget fra 5,2 % til 8,0 %. Antallet af klassiske koncertgængere i Nordjylland er altså i denne periode steget med 54 %, og regionen med Musikkens Hus er nu dén region uden for hovedstaden, hvor indbyggerne går til flest klassiske koncerter. Denne positive udvikling i kulturforbruget antager vi, at Musikkens Hus har en væsentlig andel i.

I Musikkens Hus har navne og forestillinger, som aldrig førhen har været på plakaten i Nordjylland, strålet foran et veloplagt, åbent publikum. Tænk bare på Amarcord, det jazzmusikalske teaterdrama om PH, den verdensberømte jazzdiva Melody Gardot eller de upcoming stjerner Alex Vargas og Anya. Også meget etablerede, danske kunstnere har besøgt os og efterfølgende fortalt, hvor rørende og givende det var at spille i et anderledes setup over for et siddende og dybt koncentreret publikum.

## Ledelsesberetning

### Beretning

Dermed ikke sagt, at det eneste, der pr. definition har kunstnerisk kvalitet, er det smalle. På ingen måde. Der skal være plads til både de brede og de smalle forestillinger i Musikkens Hus. Der skal altid være tilbud til de mange og til de få inden for både det klassiske og det rytmiske, så længe den kunstneriske kvalitet er i orden.

Derfor har vi i det forgangne år haft flere flotte tv-shows og -begivenheder med bred appel, der bød millioner af danske tv-seere inden for i de flotte og karakteristiske kulisser i Musikkens Hus. Vi husker særligt TV 2 Juleshow, TV 2 Playlisten 2015 samt DR's direkte transmission fra vores Sankt Hans-arrangement på Musikkens Plads. Vi har præsenteret store internationale orkestre som Wiener Filharmonikerne og Armenian Philharmonic Orchestra og samtidig fejret Carl Nielsen og en nations uafhængighed. Men vi har også lavet filmkoncerter med live symfoniorkestre, som allerede er blevet et særkende for Musikkens Hus. Vi har præsenteret klassiske verdensnavne som Cecilia Bartoli og José Carreras, men også rytmiske navne som Gavin DeGraw.

Musikkens Hus er således et hus for alle med et varieret udbud af oplevelser af høj kvalitet! Vi har haft publikum på 5 år og på 95 år. Vi har bevæget publikum inden for den klassiske musik og den rytmiske musik. Vi har præsenteret etablerede verdensstjerner og kommende verdensstjerner. Vi har produceret og faciliteter, helt som vi drømte om. Vi har igen i 2015 været vært for mange forskellige erhvervsarrangementer, store som små. Musikkens Spisehus har udvist madkultur af fineste karat, og det har været et naturligt udviklingstrin at udskille spisehuset i særskilt datterselskab med virkning pr. 1. januar 2016.

### Økonomiske forhold

Fonden kommer ud af 2015 med et overskud på 11,9 mio. kr., hvilket er et tilfredsstillende resultat. Koncertvirksomheden gav et overskud på 0,3 mio. kr. Musikkens Spisehus gav et overskud på 0,1 mio. kr. De øvrige aktiviteter og finansielle poster gav et overskud på 11,5 mio. kr. Resultatet indeholder således overskud i alle fondens virksomheder. Dette er glædeligt, idet aktivitets- og ambitionsniveauet og den deraf følgende økonomiske risiko har været højere end planlagt.

Resultatet skyldes en række faktorer. Først kan nævnes, at 2015 blev første hele år med koncerthusaktivitet. Fonden har tillige haft fortsat fokus på en stram økonomisk styring af driften, hvilket er særligt vigtigt i de første leveår. Vores dynamiske organisation med få fastansatte og et stort team af dygtige timelønsansatte, der benyttes med glæde og fordel, når der er store produktioner i Musikkens Hus, medfører en sund gearing, der sikrer god investering i et stærkt koncertudbud. Og ved fastsættelsen af koncertudbudet er vi fortsat lydhøre i forhold til efterspørgslen - vi lytter til vores brugere for at sikre, at Musikkens Hus også bliver deres hus. Det afføder opbakning, hvilket aflæses på værdibelægningsprocenten og billetomsætningen. Endvidere har vi i 2015 været begunstigede af lavere omkostninger til bygningsdriften end påregnet.

Sidst men ikke mindst skal nævnes en fortsat stor opbakning fra sponsorer og fonde øremærket til vores indhold, hvilket er en væsentlig forudsætning for, at vi kan investere yderligere i store kunstnernavne i tiden, der kommer.

Ny lov om erhvervsdrivende fonde er trådt i kraft pr. 1. januar 2015, hvilket Musikkens Hus tager afsæt i ved regnskabsaflæggelsen.

### Indirekte uddeling

Fonden er ikke i traditionel forstand en uddelende fond. Der stilles faciliteter til rådighed for offentligheden, hvilket klassificeres som indirekte uddeling.

Koncerthuset er stillet til rådighed for samfundet via afholdelse af en række aktiviteter i huset og muligheden for at besøge huset.

Med det formål at vise fondens årlige indirekte bidrag til samfundet er en beregnet husleje indtægtsført, som herefter er vist som en uddeling som en del af overskudsdisponeringen.

## Ledelsesberetning

### Beretning

Huslejen afspejler i princippet en afskrivning og forrentning af de dele af musikhuset, som ikke er opført med ren kommerciel udnyttelse for øje, herunder koncertsale, foyer m.v.

Den beregnede husleje er sammensat ud fra fondens egen brug af koncert- og prøvefaciliteter til aktiviteter og af en beregnet fordelsleje for eksterne lejere i brugen af huset samt brugen af huset af gæster i øvrigt.

Uddelingen, som således afspejler aktivitetsniveauet, er i 2015 beregnet til 21,9 mio. kr., hvilket er en stigning på 5,3 mio. kr. i forhold til 2014.

### Byggeri

Der er i årsregnskabet 2015 hensat beløb til byggeriets udeståender.

### Den forventede udvikling

Fonden ønsker at fastholde og udbygge de ambitiøse kunstneriske tilbud og de mange dermed beslægtede aktiviteter og med tiden slå os fast som et af Europas mest dynamiske koncerthuse.

2016 byder naturligvis på flere klassiske verdensnavne som fx Angela Gheorghiu, hvilke offentliggøres løbende. Men 2016 byder også på rytmiske koncerter med Chris Cornell, Elvis Costello og Katie Melua. Vi fortsætter succesen med filmprojekter med live symfoniorkester, når Disneys Frost samt Pirates of the Caribbean III vises til juni. Og vores helt egen opfindelse Musikkens Miks er tilbage på scenen igen i 2016. Vi har planlagt en række fine arrangementer på Musikkens Plads, og tv-shows har vi også på vej igen i år.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet betydningsfulde hændelser i relation til den økonomiske stilling.

### God fondsledelse

Bestyrelsen i Musikken Hus tilslutter sig principielt de nye regler for god fondsledelse og har påbegyndt tilpasning og implementering til disse. På fondens hjemmeside kan der ses et følg eller forklar skema i forhold til de nye regler.

<http://www.musikkenshus.dk/media/93092/god-fondsledelse-mh.pdf>



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

Note	t.kr.	2015	2014
2	Nettoomsætning	100.777	87.607
	Direkte omkostninger	-22.460	-17.741
	Andre eksterne omkostninger	-13.574	-11.435
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>64.743</b>	<b>58.431</b>
3	Personaleomkostninger	-16.754	-13.795
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-18.311	-17.715
	Andre driftsomkostninger	-33	0
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>29.645</b>	<b>26.921</b>
	Finansielle indtægter	13	196
4	Finansielle omkostninger	-17.785	-12.531
	<b>Resultat før skat</b>	<b>11.873</b>	<b>14.586</b>
5	Skat af årets resultat	0	2.274
	<b>Årets resultat</b>	<b>11.873</b>	<b>16.860</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
	Overføres til andre reserver	0	4.087
	Indirekte uddelinger	21.854	16.588
	Disponeret fra overført resultat	-9.981	-3.815
		<b>11.873</b>	<b>16.860</b>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.kr.	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	<b>AKTIVER</b>		
	Anlægsaktiver		
6	Materielle anlægsaktiver		
	Grunde og bygninger	1.090.644	1.106.989
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	22.655	21.181
		<u>1.113.299</u>	<u>1.128.170</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>1.113.299</u>	<u>1.128.170</u>
	Omsætningsaktiver		
	Varebeholdninger		
	Råvarer og hjælpematerialer	748	426
		<u>748</u>	<u>426</u>
	Tilgodehavender		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	4.768	3.923
	Andre tilgodehavender	3.444	3.008
7	Periodeafgrænsningsposter	1.427	1.649
		<u>9.639</u>	<u>8.580</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<u>23.283</u>	<u>15.347</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>33.670</u>	<u>24.353</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u><u>1.146.969</u></u>	<u><u>1.152.523</u></u>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.kr.	2015	2014
	<b>PASSIVER</b>		
8	<b>Egenkapital</b>		
	Grundkapital	585.128	537.300
	Andre reserver	4.087	51.499
	Overført resultat	112.742	122.723
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>701.957</b>	<b>711.522</b>
	<b>Gældsforpligtelser</b>		
	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		
9	Gæld til realkreditinstitutter	394.497	396.444
		<u>394.497</u>	<u>396.444</u>
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		
	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	3.890	4.608
	Gæld til pengeinstitutter	12.556	189
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	5.927	4.079
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	22.136	30.899
	Anden gæld	3.676	3.166
	Periodeafgrænsningsposter	2.330	1.616
		<u>50.515</u>	<u>44.557</u>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>445.012</b>	<b>441.001</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>1.146.969</b>	<b>1.152.523</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 10 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 11 Eventualforpligtelser
- 12 Nærtstående parter

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	2015	2014
	Årets resultat, koncertvirksomhed	298	3.421
	Årets resultat, Musikkens Spisehus	58	666
	Årets resultat, øvrige aktiviteter og finansielle poster	11.517	12.773
	Årets resultat	11.873	16.860
	Indirekte uddelinger	-21.854	-16.588
	Afskrivninger	18.311	17.715
13	Andre reguleringer	17.639	14.984
14	Ændring i driftskapital	-8.849	-19.814
	Pengestrøm fra primær drift før finansielle poster	17.120	13.157
	Renteindbetalinger og lignende	13	196
	Renteudbetalinger og lignende	-15.424	-12.531
	Betalt skat	0	0
	<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<b>1.709</b>	<b>822</b>
	Køb af materielle anlægsaktiver	-3.543	-28.462
	Salg af materielle anlægsaktiver	68	0
	<b>Pengestrøm til investeringsaktivitet</b>	<b>-3.475</b>	<b>-28.462</b>
	Nettoprovenu/afdrag til realkreditinstitutter	-2.665	-4.443
	Forøgelse af gæld til pengeinstitutter	12.367	189
	Udbetalt udbytte	0	0
	<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<b>9.702</b>	<b>-4.254</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>7.936</b>	<b>-31.894</b>
	Likvider 1. januar	15.347	47.241
	<b>Likvider 31. december</b>	<b>23.283</b>	<b>15.347</b>

Pengestrømsopgørelse kan ikke direkte udledes af årsregnskabets øvrige bestanddele.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Fonden Musikkens Hus i Nordjylland for 2015 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-selskaber.

Den nye årsregnskabslovs forhøjede størrelsesgrænser for regnskabsklasser er førtidsimplementeret for 2015.

#### Ændring i anvendt regnskabspraksis

Anvendt regnskabspraksis er ændret vedrørende indregning af modtagne anlægstilskud med den hensigt at opnå et mere retvisende billede af aktiviteten. I 2015 og fremadrettet indregnes modtagne anlægstilskud i resultatopgørelsen, mens anlægstilskud tidligere blev indregnet direkte på egenkapitalen.

Den ændrede regnskabspraksis påvirker årets resultat positivt med 12.500 t.kr. for både 2015 og sammenligningstallene for 2014. Egenkapital, balancesum og skat er ikke påvirket af den ændrede regnskabspraksis. Sammenligningstal for 2014 er tilrettet i årsregnskabet for 2015.

Årsregnskabet er bortset herfra aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Drifts- og anlægstilskud og gaver indregnes i resultatopgørelsen, når fonden har modtaget bevilling herom. Tilskud periodiseres over den periode, som tilskuddet vedrører.

Indtægter fra salg af billetter, sponsorater og lejeindtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at ydelserne leveres.

Øvrige indtægter ved salg af varer og tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan måles pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

#### Indirekte uddeling

I overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens vejledning om uddelinger i fonde (december 2014) og med det formål at vise fondens årlige indirekte bidrag til samfundet er indtægtsført en beregnet husleje, som herefter er vist som en uddeling og som en del af overskudsdisponeringen.

Den indirekte opgjorte husleje afspejler i princippet en delvis afskrivning og forrentning af de dele af musikhuset, som er specialopført til fondens særlige formål, herunder koncertsale, foyer m.v.

Den beregnede husleje er sammensat ud fra fondens egen og interne lejes brug af koncert- og prøvefaciliteter samt eksterne gæsters brug af huset i øvrigt.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Uddelingen afspejler aktivitetsniveauet for det enkelte regnskabsår og fremgår af note 2.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingaftaler m.v.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. af virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser m.v.

#### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og årets ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til bevægelser direkte på egenkapitalen.

I fondet beregnes skatten af årets resultat under hensyntagen til skattemæssige korrektioner, fradragsberettigede uddelinger, konsolideringsfradrag og foretagne henlæggelser til og anvendelse af henlæggelser til senere uddelinger.

### Balance

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger og installationer	15-100 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

##### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

##### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

##### Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

##### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

##### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af materielle anlægsaktiver.

##### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens grundkapital samt optagelse af lån og afdrag på rentebærende gæld.

##### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

t.kr.	2015	2014
<b>2 Nettoomsætning</b>		
Driftstilskud, Kulturstyrelsen	4.700	4.700
Driftstilskud, Aalborg Kommune	10.194	10.229
Tilskud, Aalborg Operafestival, Aalborg Kommune	603	603
Anlægstilskud, Aalborg Kommune	12.500	12.500
Indirekte uddeling	21.854	16.588
Øvrige indtægter	50.926	42.987
	<u>100.777</u>	<u>87.607</u>
<b>3 Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	15.091	12.763
Pensioner	902	561
Andre omkostninger til social sikring	240	140
Øvrige personaleomkostninger	521	331
	<u>16.754</u>	<u>13.795</u>

Vederlag til ledelsen oplyses ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2. Bestyrelsen modtager ikke vederlag.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	2015	2014
<b>4 Finansielle omkostninger</b>		
Renter, realkreditlån	14.700	12.481
Amortisering af kurstab, realkreditlån	2.361	0
Øvrige finansielle omkostninger	724	50
	<u>17.785</u>	<u>12.531</u>
<b>5 Skat af årets resultat</b>		
Årets regulering af udskudt skat	0	-2.274
	<u>0</u>	<u>-2.274</u>
<b>6 Materielle anlægsaktiver</b>		
t.kr.	<b>Grunde og bygninger</b>	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>
Kostpris 1. januar 2015	1.144.843	22.827
Tilgang	0	3.543
Afgang	0	-68
Kostpris 31. december 2015	<u>1.144.843</u>	<u>26.302</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar 2015	37.854	1.646
Afskrivninger	16.345	2.012
Afskrivninger, afhændede aktiver	0	-11
Ned- og afskrivninger 31. december 2015	<u>54.199</u>	<u>3.647</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015	<u>1.090.644</u>	<u>22.655</u>
<b>7 Periodeafgrænsningsposter</b>		
Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.		

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 8 Egenkapital

t.kr.	Grund- kapital	Andre reserver	Overført resultat	I alt
Saldo 1. januar 2015	537.300	51.499	122.723	711.522
Kapitalforhøjelse	47.828	-47.412	0	416
Indirekte uddeling	0	0	-21.854	-21.854
Overført af årets resultat	0	0	11.873	11.873
<b>Saldo 31. december 2015</b>	<b>585.128</b>	<b>4.087</b>	<b>112.742</b>	<b>701.957</b>

De seneste 5 års ændringer af grundkapitalen specificeres således:

t.kr.	2015	2014	2013	2012	2011
Saldo 1. januar	537.300	537.300	517.300	287.800	120.300
Kapitalforhøjelse	47.828	0	20.000	229.500	167.500
	<b>585.128</b>	<b>537.300</b>	<b>537.300</b>	<b>517.300</b>	<b>287.800</b>

#### 9 Gæld til realkreditinstitutter

t.kr.	31/12 2015	31/12 2014
Gæld til realkreditinstitutter i alt	398.387	401.052
Heraf forfalder inden for 1 år	-3.890	-4.608
	<b>394.497</b>	<b>396.444</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	<b>383.759</b>	<b>396.628</b>

#### 10 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter på 398.387 t.kr. samt gæld til pengeinstitutter på 12.556 t.kr. er der givet pant på i alt 469.335 t.kr. i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør 1.090.644 t.kr. pr. 31. december 2015.

#### 11 Eventualforpligtelser

Fonden Musikkens Hus i Nordjylland er part i en igangværende sag, hvor en entreprenør har rejst et krav mod fonden, og hvor fonden har rejst et modkrav. Endvidere har fonden rejst krav over for en rådgiver om godtgørelse for projekteringsfejl.

Begge sager er igangværende, og ledelsen forventer ikke, at sagernes afgørelse vil medføre yderligere forpligtelser, ud over hvad der allerede er indregnet i årsregnskabet pr. 31. december 2015.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 12 Nærtstående parter

Fonden Musikkens Hus i Nordjyllands nærtstående parter omfatter fondens bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere.

Fonden har i regnskabsåret haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

- ▶ Fonden har købt konsulentydelse fra 2 bestyrelsesmedlemmer for i alt 200 t.kr. i 2015. Fonden har ikke herudover udbetalt vederlag til bestyrelsen.
- ▶ Fonden har lejet lydudstyr af en virksomhed kontrolleret af en ledende medarbejder. Lejen udgør 600 t.kr. i 2015.
- ▶ Fonden har købt konsulentydelse og varer af en virksomhed kontrolleret af en ledende medarbejder. Ydelse udgør i alt 1.100 t.kr. i 2015.

t.kr.	2015	2014
<b>13 Pengestrømsopgørelse - andre reguleringer</b>		
Renteindtægter	-13	-196
Renteomkostninger	17.785	12.531
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	57	0
Ændring i andre hensatte forpligtelser	1.059	1.596
Andre reguleringer	-1.249	1.053
	<u>17.639</u>	<u>14.984</u>
<b>14 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	-1.059	180
Ændring i varebeholdninger	-322	-426
Ændring i kortfristet gæld	-7.468	-19.568
	<u>-8.849</u>	<u>-19.814</u>